

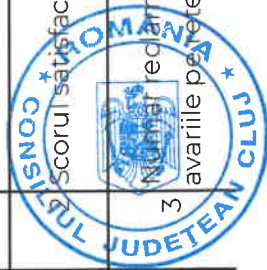
Anexa nr. 5
la Hotărârea nr. 51/2025

Indicatori cheie de performanță analizați pentru administratorii societății Compania de Apă Someș SA

Nr. crt.	Indicatori de performanta	Definitii/formule de calcul	UM	Pondere ICP %	Nivel indicator	
					2025	2026
I. INDICATORI FINANCIARI						
1	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital/total active	%	5	min 5.98	min 5.98
2	Rata de rotație a activelor	Cifra de afaceri netă/Valoarea medie a tuturor activelor	nr.	5	min 0.2	min 0.2
3	Marja netă a profitului	profit net/CA neta*100	%	5	min 4.6	min 4.6
4	Rata de plată a dividendelor	Dividente platite (aferente an x)/Profit net(aferent an x)	%	1	min 50	min 50
5	EBITDA	Venituri - Cheltuieli care exclud dobanda, impozitul, deprecierea si amortizarea	Mii lei	5	44,800	45,200
6	Perioada de plată a datoriiilor comerciale exigibile	Datorii comerciale exigibile /CA x Nr zile ale perioadei	zile	5	max 66 zile	max 65 zile
7	Cifra de afaceri	Cresterea cifrei de afaceri corelat cu politicile de responsabilitate sociala	Mii lei	5	min 279000	min 281500
8	Lichiditatea generala (rata lichidității curente)	Active Curente / Datorii Curente	nr.	5	1-2,5	1-2,5



9	Perioada de recuperare a creantelor comerciale	Creante comerciale exigibile/ CA x Nr zile ale perioadei	zile	5	max 56 zile	max 55 zile
10	Productivitatea muncii	Cresterea eficientei cost/beneficiu Resurse Umane	Mii lei/ salariat / an	5	144,5	145,5
11	Cheltuieli la 1000 lei venituri	Cheltuieli totale/ Venituri totale x1000	lei	4	945	940
II. INDICATORI OPERATIONALI						
1	Consumul de energie	Indicatorul reprezintă reducerea consumului de energie anual, astfel încât această reducere de 1,3% să se încadreze în obiectivele europene stabilite pentru perioada 2023-2030, potrivit cărora reducerea colectivă reprezintă 11,7% la nivelul UE.	%	3.64	min -1.3	min -1.3
2	Numărul de instruiți în materie de siguranță	Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au făcut pe parcursul anului	nr.	5.00	min 4	min 4
3	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	Confirmarea instituirii sistemului	DA/NU	5.00	DA	DA
III. INDICATORI ORIENTAȚI SPRE SERVICII PUBLICE						
1	Rata de retenție a clienților	Numărul de clienți an curent - număr de clienți noi an curent/Număr de clienți an precedent	%	4.60	min 77	min 77
	Scorul satisfacției clienților	Total nr. evaluări de 4 și 5/Total nr. evaluări	%	4.00	min 78	min 78
3	Numărul reclamațiilor rezolvate privind avariile pe rețeaua de apă	Raportul dintre numărul reclamațiilor privind avariile înregistrate și numărul avariilor rezolvate.	%	5.00	100	100



4	Numar reclamatii rezolvate privind defectele pe retea de canalizare	Raportul dintre numarul reclamatilor privind defectele inregistrate si numarul defectelor rezolvate.	%	4.58	100	100
IV. INDICATORI DE GUVERNANTA CORPORATIVA						
1	Numărul de reuniuni al consiliului de administrație	Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului	nr.	5.00	min 4	min 4
2	Stabilirea, revizuirea si raportarea la timp a indicatorilor de performanta	Conform art. 57 din OUG109/2011	%	4.58	Implementat	Implementat
3	Evaluarea si raportarea performantelor directorilor	Conform art. 36 (5) din OUG109/2011	%	4.60	implementat	implementat
4	Mentinerea anuala si revizuirea (daca este cazul) a celor 16 standarde prevazute de Ordinul 600/20.04.2018	Implementarea si mentinerea prevederilor Ordinului nr. 600 din 20 aprilie 2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice	%	4.00	Implementat	Implementat

Notă: Indicatorii vor fi calculați în conformitate cu datele din situațiile financiare/balanța de verificare.

p. Președinte,
Alin Tișe

Contrasemnează,
Secretar General al Județului
Simona Gaci